

把握中亞機遇 推動經濟創新

行政長官李家超於 5 月 31 日率領規模龐大的商貿代表團啟程前往中亞，首站到訪哈薩克斯坦即傳來令人振奮的喜訊，香港與哈薩克斯坦一口氣達成 43 份備忘錄與合作協議，本港航空公司將於明年首季正式開通直航哈薩克斯坦阿拉木圖機場的航班；同時，香港交易所與哈薩克斯坦金融機構簽署合作備忘錄，提升香港與中亞之間資本市場的互聯互通。隨團的渣打銀行與哈薩克斯坦開發銀行及杭州熱聯簽署合作備忘錄，旨在通過「香港 - 哈薩克斯坦」貿易走廊促進資金流動。信發集團在哈薩克斯坦推進的 150 億美元工業園項目，更是「一帶一路」產能合作的千億級標杆。香港理工大學、香港教育大學與納扎爾巴耶夫大學簽署合作備忘錄，加上香港城市大學與哈薩克國立科技大學在人工智能領域的探索，標誌着港哈合作邁向更高層次。這些合作已從單純的資源輸出轉向對等的科研協作與人才共育。

今次出訪在極短時間內便取得如此具突破性的實質性成果，不僅展現了特區政府主動作為、開拓新興市場的果斷決心，更為香港與中亞的經貿及人文往來，打下了良好的基礎。

此次出訪迅速取得成果的首要意義，在於表明了特區政府主動融入國家對外開放格局。中亞地處古絲綢之路要道，是國家「一帶一路」倡議的重要節點。哈薩克斯坦是中亞面積最大的國家，早於倡議提出之初便積極回應；烏茲別克斯坦則是中亞人口最多的國家，內需市場潛力不容低估。近年來，兩國與中國的經貿往來持續深化，為香港的進一步介入提供了現實基礎。

開拓「一帶一路」朋友圈

事實上，「一帶一路」倡議在中亞地區的推進正持續深化。中亞是「一帶一路」重要節點，李家超親自帶隊，並邀請內地企業共同參與，這一安排本身就具有明確的政策信號：香港不只是單獨尋求雙邊商機，而是在國家發展大局的框架內，協同推進「一帶一路」走深走實。

過去數十年，香港在協助內地企業進入海外市場方面，逐步形成一套可供借鑑的合作模式。香港一方提供融資、法律及合規支援，內地企業則提供製造能力、技術積累與市場規模，雙方分工互補。這種模式大可向中亞地區複製延伸，惟必須針對當地實際情況作出彈性調整。中亞市場有其特殊性，包括法律框架、政治環境及商業習慣均與其他地區有所不同。香港的角色，應是在深入了解當地具體國情的基礎上，提供有針對性的服務，而非生硬套用既有模式。

這要求香港的商貿及專業機構，必須在未來持續加大對中亞市場的研究投入。

哈薩克斯坦是全球重要的石油出口國，原油儲量居世界前列，石油收入長期是國家財政的主要支柱。然而，與中東多個產油國的處境類似，哈薩克斯坦已清晰意識到過度依賴單一資源出口的長遠風險，並開始積極布局能源多元化轉型。該國南部及中部地區日照條件優越，風能資源亦相當豐富，具備大規模發展可再生能源的自然條件。特區政府近年出台相關政策，鼓勵可再生能源在電力結構中的比重。這一轉型需求，為香港提供了切實的合作空間。香港在新能源技術的商業化應用及相關融資安排方面，已積累了一定的實踐基礎，可在技術引進、項目融資及風險管理等環節發揮作用。

有助本港能源轉型

在上述背景下，香港企業與內地的合作經驗便有了參考價值。例如香港煤氣公司近年積極布局新能源，與內蒙古開展太陽能製氫合作，利用當地充裕的太陽能資源，通過電解水方式生產綠氫，並探索將其注入現有天然氣管道的可行性。這一模式在技術邏輯上，與哈薩克斯坦希望利用現有輸送基礎設施推動新能源轉型的需求高度契合，具備進一步延伸合作的可能性。本港加快新能源技術的商業化應用，積累更多可供驗證的實踐數據與應用經驗，便能在對外合作

洽談中提供更具說服力的示範案例，降低潛在合作夥伴的技術疑慮。香港本身是高度城市化的密集型社會，在建築節能、氫能儲存與配送、智能電網等領域推進相關試驗，既有助於自身的減碳目標，也可為未來的技術輸出與合作奠定實踐基礎。新能源領域的對外合作，不能只靠概念兜售，而需要有真實落地的項目作為背書，香港在這方面的主動作為，正是積累這種可信度的有效途徑。

此次中亞之行成果斐然。開通阿拉木圖直航、利用這機場作為進入中亞其他腹地的門戶，以及優化延長免簽期，均屬極具含金量的實質性成果，一舉打通了兩地交往的「任督二脈」。然而，政府搭台之後，更需要各界登台深耕。這些前期突破要真正轉化為長遠的產業紅利，關鍵在於持續的跟進與細作。相信透過進一步的深入探索和實踐，香港定能將中亞機遇化為自身經濟多元轉型的新動能，在積極融入、服務國家發展大局中，創造出更多無可替代的成功實踐經驗。