

規劃夯實創科土壤 布局長遠產業發展

中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍 6 月 16 至 17 日來港考察調研，給予香港四個方面的肯定，包括肯定特區政府在科技創新方面的建設。與此同時，香港首個五年規劃的諮詢文件亦以北部都會區創科產業發展為重點框架，向社會各界廣泛徵詢意見。香港如何在創科賽道上走出一條屬於自己的路，需要在「一國兩制」的制度優勢下，找到香港的獨特優勢與切入點。

以國際化優勢連接全球資本

近年來，不少內地科技企業選擇以香港作為國際化發展的策略適應地。這些企業以香港為跳板開拓海外市場，看重的不單是融資渠道，更是香港完善的國際投資者網絡、普通法法律體系，以及對接全球市場的窗口功能。這是市場以行動投下的信任票，也是對香港作為中國科技創新與全球資本連接點的高度認可。

因此，香港應進一步結合金融、貿易、法律等傳統產業優勢，主動對接內地科技企業的國際化需求，為其提供合規、融資、人才配對及國際市場拓展的支援服務。更應着力的，是將香港打造成新技術應用的示範地，而非單純的技術研發中心。香港土地資源有限，在整個創科鏈條中，優勢不在於大規模生產，而在於技術的

場景應用與商業化驗證。新能源領域是極佳的切入點，無論是電動車的普及推廣、新能源基建的部署應用，還是綠色金融與碳交易市場的機制建設，香港都可擔當技術示範與國際標準制定的角色，進而帶動相關產業生態在港聚集，形成以應用促研發、以示範帶規模的正向循環。

打好設施基礎 提供穩定鼓勵政策

同時，香港也應正視制約創科產業落地的深層基礎設施問題。創科產業的發展，特區政府的核心角色是打好基礎，包括穩定充足的電力供應、可負擔的住房與辦公空間，以及生產要素的順暢流通。其中，電力問題往往被低估。數據中心、人工智能運算、新能源充電設施等，對電力的需求龐大而持續。香港現有的電力基礎設施能否支撐創科產業的規模化發展，是香港五年規劃必須正面回應的問題。住房同樣如此，本地及海外科技人才落戶香港，面對的首要挑戰往往不是薪酬待遇，而是居住成本與生活質素。北部都會區的規劃，若能在創科產業用地之外，同步配套人才住房與生活設施，方能真正形成宜業宜居的創科生態圈。

創科發展還有一個常被忽視的維度，便是政策環境的穩定性及社會對失敗的包容程度。我們今天談到電動車，可以清晰梳理出一條從技術突破到市場普及的發展路徑；談到人工智能，亦能倒推出從深度學習到大型語言模型的演進脈絡。然而，這些路徑，都是在產業發展到一定規模、市場形成一定共識之後，才得以清晰呈

現的。

這意味着，特區政府在推動創科發展時，應避免過早鎖定某一技術路線或商業模式，而要致力構建一個允許多元嘗試、允許失敗、鼓勵再出發的政策生態。香港五年規劃應進一步探索如何在監管框架之內，為創科企業提供足夠的試驗空間，讓敢於嘗試、允許失敗逐漸成為香港創科生態的文化底色。政策的穩定性亦不可或缺，創科企業需要在可預期的政策環境下做長遠布局，頻繁轉向或朝令夕改，只會令投資者卻步。

香港五年規劃的諮詢，是香港社會凝聚共識、共謀創科未來的重要契機。香港既要善用連接中西、匯通資本與技術的獨特優勢，積極承接內地科技企業國際化的戰略需要，也要從基礎設施的完善入手，從政策環境的穩定着力，從容錯文化的培育用心。