

地緣局勢波動 香港須建立避險機制

2026年3月，美以展開聯合軍事行動對伊朗發動襲擊，中東局勢驟然升溫。霍爾木茲海峽的封閉，使得全球原油供應再度收緊，價格急升。而在喧囂的國際輿論場中，西方部分媒體迅速炮製出「中國贏家論」，暗指中國放任亂局「坐收漁利」。更有甚者，提出所謂「盟友棄置論」，竟然指責中國未有積極介入以阻止衝突升級。這兩種論述看似矛盾，實則服務於同一邏輯，將西方主動製造的地區動盪，轉移為對中國的攻擊，居心叵測。

日前中國國防部新聞發言人已清晰闡釋立場，武力不是解決國際爭端的正確方式，延續甚至升級衝突沒有贏家，只會將中東局勢推向危險的深淵，給地區各國人民帶來更大災難；並強調當務之急是各方立即停止軍事行動，回到通過對話談判解決問題的軌道上來，共同維護中東和世界和平穩定。

事實上，中東之所以再陷戰火，罪魁禍首是美國和以色列未經安理會授權，在伊美談判進程中對伊朗發動軍事打擊，嚴重違反國際法和國際關係基本準則。對於這種侵犯他國主權安全、濫用武力、叢林法則的行徑，國際社會現在最應做的，是團結一致予以堅決反對。

深入對接國家能源供應體系

但觀至此，這場危機卻印證着地緣政治的對抗與博弈正越演越烈，戰事幾乎不可能在短時間內結束。香港作為國家的一部分，經濟結構又高度外向，與全球貿易及金融體系深度捆綁，外部衝擊透過航運、航空、能源與物流等多個管道快速傳導至本地。

在這樣的格局下，香港無法置身事外，更無法獨善其身。正因如此，香港既需要準確研判地緣形勢，更需要主動謀劃應對之策。這既是自身利益所繫，也是作為國家最國際化窗口應有的擔當。

以航空業為例，中東空域因局勢緊張而大範圍關閉後，全球航空流向出現東移趨勢。部分繞道亞太的航班令香港國際機場短期內的轉機客量與商務往來有所上升，表面上形成逆勢紅利。然而，這種短期的流量增長，難以掩蓋中長期的結構性風險。燃油成本是航空業最核心的可變成本之一，油價的持續高企將直接推高票價與運費，進而壓抑全球貿易及旅客需求。若只着眼於當前轉機客流的短暫上揚，而未能未雨綢繆應對中長期的成本壓力，則難免令香港航空樞紐中心的地位受到影響。

特區政府近年來積極拓展場館經濟，以大型演唱會、國際體育賽事及展覽活動招徠海外訪客，成效初現。長途機票票價因油價上漲而攀升，也將直接削弱部分海外旅客赴港的誘因，令推廣工作事倍功半。

對此，當局有必要針對不同客源市場，評估票價敏感度，研究以定向補貼、聯票優惠或旅遊配套等方式抵銷票價壓力，確保吸客策略不因外部能源衝擊而功虧一簣。

另一方面，面對油價波動帶來的持續壓力，香港有必要認真思考，與國家能源供應體系更深入對接。過去，香港在「一國兩制」框架下習慣於以市場邏輯處理絕大多數經濟問題，能源供應亦不例外。然而，在地緣政治日趨複雜、能源武器化風險持續上升的當下，單純依賴市場採購的模式已顯露出其脆弱性。將香港的能源安全與國家整體戰略布局加以銜接，既是務實之舉，也是香港履行國家責任的具體體現。作為國際航空樞紐，在極端情況下，接入國家戰略燃油供應機制，將顯著提升香港應對突發能源危機的韌性，保障航班正常運作，維護其作為區域樞紐的核心功能。

展現更具地緣戰略的視野與擔當

可以見得，要應對日益嚴重的地緣風險，政府不能只停留在個別行業的政策微調層面。香港需要的，是建立一套系統性的地緣風險研判與應對機制。常態化追蹤全球主要地緣熱點對香港各支柱產業的傳導路徑，建立跨部門的風險評估框架，涵蓋航空、航運、金融、零售及旅遊等核心板塊。而在政策層面，政府也需預先制定不同情境下的應對預案，避免危機發生時倉皇應對。

財政司司長陳茂波昨日亦提到，中東局勢以及油價上升對香港的短期直接影響暫時有限，但放眼長遠，一旦燃料和能源費用上升，對航運、物流及其他經濟環節均可能造成額外負擔。國家的穩步發展始終是香港的最大依靠，在複雜的外圍環境下，始終保持高度的戰略定力，踐行穩定、可預期、開放的經濟貿易政策。國家的堅實支持將是香港經濟發展的「壓艙石」，也是香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」獨特優勢日益提升的基礎。

多年來，香港的核心競爭力是建立在制度的可信度、規則的穩定性與對全球體系的持續貢獻之上。當前局勢再次提醒我們，在動盪的世界格局中，香港若要保持其獨特的國際地位，就必須展現出更具地緣戰略的視野與擔當。既能管理自身的風險暴露，亦能為全球體系的穩定提供切實的專業支援，才是香港真正融入及服務國家發展大局的價值所在。