| 2026-06-30 | 香港商報 | A02 | 香江評論 | 葛珮帆 |

深耕細作四載路乘勢而上再啟程

行政長官李家超連續兩天在社交平台發表題為《深耕細作，乘勢而上》的施政短片上下集，走入社區園圃與河套港深創新及科技園，以農耕之喻回顧本屆政府上任近四年來的施政理念與階段性成果。從太平山頂話「高瞻遠矚」，到維多利亞港坐天星小輪談「乘風破浪」，從三周年「破繭成蝶」的內聯外通，再到四周年以「深耕細作」自勉並以「乘勢而上」定向——這四部年度影像，恰似一部微縮的管治日記，記錄着香港在由治及興關鍵階段施政文化的深刻嬗變。

翻土播種栽培收割

李家超將四年施政類比農耕之「翻土、播種、栽培、收割」，這不僅是修辭上的巧思，更是對本屆政府管治理念的系統化表達。

所謂「翻土」，即直面香港沉澱多年的深層次矛盾——土地房屋供應短缺、公屋輪候時間過長、產業結構單一、部分制度僵化。本屆政府通過完善維護國家安全的法律體系與執行機制築牢根基，敢於打破利益藩籬，以「以結果為目標」的新施政文化倒逼部門效能提升，這正是破除板結土壤的「翻土」之功。

公屋綜合輪候時間從高峰期的 6.1 年縮短至 4.7 年、創逾八年最低紀錄，「簡約公屋」已迎來近萬戶入伙，「劏房」規管走向「簡樸房」制度——皆可視作翻土後初步改良土壤結構的明證。

所謂「播種」，是確立發展藍圖與政策方向。過去四年，特區政府相繼發表《香港創新科技發展藍圖》、《基層醫療健康藍圖》、《北部都會區行動綱領》等，並成立「引進重點企業辦公室」與「人才服務視窗」等。這些頂層設計為香港未來 20 年預留了生長空間，正如選種與播撒，決定收成的基因密碼。

所謂「栽培」，則是動用政策資源與社會力量持續澆灌。無論是「精準扶貧」識別劏房戶與單親家庭給予針對性支援，還是大規模「搶人才」、「搶企業」計劃引進逾十萬人來港、吸引重點企業落戶，均體現政府主動介入市場不足之處的栽培意識——告別「積極不干預」的舊有慣性，轉向「有為政府」。

所謂「收割」，是讓市民切實感受到施政紅利。香港連續獲評為全球最自由經濟體排名第一；在瑞士洛桑管理學院世界競爭力年報位列全球第二；在英國 Z/Yen 集團全球金融中心指數穩居第三、亞洲第一；八間受資助大學全數躋身亞洲百強、五間位列世界百強；國際調解院總部落戶香港，朝全球調解之都邁進——這些國際排名的回升與制度性成果的落地，便是四年深耕後初見穗浪翻

金之景。

五年規劃錨定航向

李家超走進河套港深創科園，標誌着北部都會區與深港科技創新合作區不再停留於規劃圖紙，而進入實質運營與產出階段。

北部都會區被夏寶龍主任明確指出為「香港發展的新引擎」，其定位已由早期單純增加土地房屋供應，升級為涵蓋產業導入、科技創新、大學城建設及宜居宜業宜遊的綜合發展戰略。對香港而言，北都是突破約 1100 平方公里土地瓶頸的空間擴容，更是融入國家發展大局的物理界面。

今年是國家「十五五」規劃開局之年，亦是香港編制首份經濟社會發展五年規劃的關鍵之年。編制五年規劃本身也是一次管治文化的補課。

過往香港缺乏系統性中長期謀劃， 「市場萬能論」導致部分戰略產業長期缺位元。如今主動對接國家「十五五」，既體現「融入和服務國家發展大局」的政治自覺，也反映特區政府認識到：在全球化逆流與地緣博弈加劇背景下，自由港優勢需輔以清晰產業政策與空間規劃方能釋放最大效能。這是「深耕細作」精

神在制度層面的延伸——不只耕作一年生作物，更要規劃多年生林木。

李家超在短片中坦言：「城市發展過程可能面對挑戰、困難甚至考驗，但我們從來不怕挑戰，更會堅定改革的步伐，克服困難。」「深耕細作」是態度——耐心、細緻、尊重規律；「乘勢而上」是方向——把握國家機遇、把握科技革命浪潮、把握新一輪全球化重塑窗口。

深水區改革仍在途中——土地批租與精簡城規流程需持續提速，創科成果產業化轉化率有待提高，青年向上流動通道需拓寬，人口結構挑戰呼喚更系統的人才引進與留港配套。這些恰是「深耕細作」下半場的課題：已播種的須持續除草施肥，新地塊也需繼續翻墾。

《深耕細作，乘勢而上》不只是一部施政宣傳片文案，更應成為香港社會整體發展共識的凝練：承認複雜、拒絕速成、尊重周期、相信積累；同時敏銳捕捉變局中的「勢」——國家「十五五」龐大內需與科技躍遷、大灣區規則銜接日臻成熟、中央賦予香港獨特定位與國際平台——勇於在上階跳脫舒適區。「一份耕耘，一份收穫。」四載翻土播種，已初見栽培之效；未來五年規劃錨定航向，香港必能在國家發展大局中彰顯「背靠祖國、聯通世界」的獨有價值，再創屬於這個時代的東方之珠新高峰。