

## 借鑒德國經驗 深化北都「產學研」融合

政務司司長陳國基早前率領代表團訪問德國海爾布隆教育校園，實地考察其推動產學研融合、初創孵化及跨領域合作的成功模式。這一座匯聚了應用科學大學、頂尖科研機構與產業網絡的綜合性大學城，不僅為正在籌劃中的北都大學城提供了極具價值的國際參照，更為香港如何通過教育體制變革驅動經濟高質量轉型，帶來了深刻的實踐啟示。

長期以來，香港的高等教育體系以學術研究見長，多所大學在國際排名中名列前茅。然而，面對全球新一輪科技革命與產業變革，香港正全力由傳統的單一服務型經濟向多元化的高質量發展轉型，特別是大力發展創新科技及先進製造業。在這一關鍵節點上，特區政府明確提出在北部都會區建立應用科學大學的策略，無疑是眼光長遠的戰略部署。對於正面臨產業結構調整的香港而言，應用型大學的建設具有不可替代的戰略價值。

放眼全球，任何一個在高端製造業或創科領域佔據前沿的經濟體，其可持續發展的底氣，都離不開產業與教育的深度結合。以美國為例，硅谷依託史丹福大學與柏克萊加州大學，波士頓則圍繞麻省理工學院與哈佛大學，形成了學校研

發、企業投資、成果迅速產業化的閉環，這種緊密的產研互動圈讓兩地長年成為全球創新的「核心大腦」。而國家在過去短短數十年，成為擁有全產業鏈的全球製造業巨人，其背後最核心的支撐，正是國家戰略下所構建的龐大高等工科教育體系和對工程技術人才的培養。國家每年數以百萬計的工科與技術畢業生，構築了國家科技創新與工業升級最堅實的底座。

### 灣區共同培養技術人才

除此之外，特區政府借鑒德國經驗，視野還可從應用科學大學進一步放寬，關注支撐「德國製造」享譽全球的另一大基石，即著名的雙軌制職業培訓模式。未來香港與大灣區內地城市將進行更深度的產業協同，共同構建具備國際競爭力的高端製造業集群。無論是新能源以至智慧醫療設備的生產與維護，除了需要頂尖科學家和研發工程師，更離不開大量擁有匠人精神、掌握精湛技藝的高級技術工人。目前香港在職業教育的社會認同度及資源投入上，與德國等先進經濟體仍有較大差距。要在大灣區構建完備的高端製造業產業鏈，特區政府應前瞻性地關注職業教育的改革，思考如何令大灣區龍頭製造企業，與香港的職業院校開展更具針對性、前瞻性的培養模式，共同制定課程標準，推動兩地在高級技術職稱與職業資格上的互認，擴大技術人才的發展空間。

當前，以大語言模型和具身智能為代表的科技變革正在重塑全球就業市場。許多過去被認為穩定的白領工作正面臨被人工智能替代的風險，而這恰恰為職業教育的轉型帶來了新的空間。英偉達創辦人黃仁勳預測，在人工智能時代，諸如建築工人等需要與物理世界進行複雜互動、具備高熟練度動手能力的藍領階層，未來的薪酬待遇將會非常豐厚。

### 打通青年向上流動廣闊路徑

因此，特區政府需關注科技變革帶來的社會結構變化，重新定義和發展職業教育。未來的建築工人、新能源產業工程師可能不再是傳統意義上的體力勞動者，而是懂得使用人工智能工具、操作自動化機械的新型技術人才。通過高質量的職業教育創造優質就業機會，不僅能打破社會對藍領的刻板印象，更能讓青年有更多優質就業的多元機會，打通更廣闊的社會向上流動路徑。

代表團此次考察德國，為北都大學城規劃帶回了寶貴的國際經驗。期望特區政府以建設應用科學大學為契機，橫向借鑒世界其他經濟體產研融合的成功經驗，發掘職業教育與技術工人培育的潛力，應對人工智能時代所帶來的社會變革。唯有將產業需求與教育高度對接，北部都會區才能真正形成具備自生能力的創科生態，為香港及大灣區提供堅實的智力支撐與人才保障。