| 2026-10-29 | 文匯報 | A16 | 論壇香江載道 | 陳仲尼 |

加碼融資完善配套 建好北都大學城

「全球大學校長及領袖高峰會 2026」一連兩日在香港舉行，來自逾 20 個國家和地區的 50 多位大學校長及領袖匯聚香江，就北都大學城、產學研合作和人才培育交流意見。這場國際盛會正好說明，全球高等教育正加速走向開放協作，人才、科研、資本和產業能否在同一平台高效互動，已成為一個城市競爭力的重要指標。香港不應只做這場對話的東道主，更要把交流成果化為建設國際高等教育樞紐的實質動能。

香港的底氣十分扎實。香港有 5 所大學躋身世界百強，學生來自逾 100 個國家和地區，約七成教學人員來自香港以外；加上「一國兩制」下「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，以及普通法、學術自由和以英語為主要授課語言等條件，完全有能力把教育優勢轉化為服務國家所需，對接大灣區產業，吸納來自世界各地的人才和創新力量，而北都大學城正是關鍵載體。

特區政府把新田、洪水橋和打鼓嶺三個大學城的核心校園區大幅擴展至約 300 公頃，連同科技區、產業區和生活社區，總體規劃面積超過 1,000 公頃。用地

以「教育、科技、產業、人才、城市建設」五個元素協同布局，落實人才培養、科學研究、成果轉化和產業發展四位一體。新田可聚焦生命健康科技、人工智能和微電子；洪水橋可發展智能製造應用型專上教育；打鼓嶺則結合藝術、科技及藍綠生態。三地各有定位，正可形成互補合力。

貸款額宜對標院校建設進度

特區政府率先推出洪水橋三幅合共約 26 公頃校園用地，並以象徵式地價批地及貸款安排支持院校建設，方向值得肯定。現行申請容許特區政府貸款承擔項目最多五成建設成本，最長分 10 年發放和 20 年攤還，既為院校提供起動支持，亦重視財務紀律和公帑運用。可是，大學城由 100 公頃的校園區擴展至 300 公頃，教研大樓、宿舍、先進實驗室及共享設施的投入動輒數以十億元計，院校所面對的前期資金壓力不容低估。

特區政府宜因應三個大學城不同的建設階段，以及獲批項目的實際規模，同步檢視並增加可供院校申請的貸款額度，建立具預見性的多年度、循環式融資安排。貸款不宜平均分配，而應以項目的策略價值、財務可行性、共享程度和產學研效益作審批準則。對於跨院校共用的實驗室、高效能運算設施、先進製造測試平台和學生宿舍等，尤其可考慮較具鼓勵性的配對支持，以有限公帑撬動

更大的教研和社會效益。

融資亦要多元。特區政府可在妥善監管、財務穩健和尊重院校學術自主的前提下，讓具備良好管治和償債能力的院校便利地透過發債、綠色或可持續發展債券、校友基金及慈善捐贈等渠道籌集長期資金；特區政府亦可設計具針對性的政策和稅務誘因，鼓勵本地大學聯同海內外名校、研發機構和龍頭企業，共同投資學院、研究中心、聯合實驗室和中試平台。特區政府應訂立清晰的披露、利益衝突和學術自主保障，讓市場力量成為助力，而非干預學術的來源。

設一站式機制招海外院校來港

資金到位，還要主動招海外院校來港。高峰會已為香港搭建難得的「會展外交」平台，特區政府應與參會的高等教育從業人員保持聯繫，由大學城建設及發展委員會聯同教育、創科和招商部門，設立一站式專責機制，主動向海外及內地具卓越研發實力的院校和研究中心推介北都的用地、科研平台、產業夥伴和人才政策。特區政府不應只看一所海外大學能否進駐北都大學城，更要着眼院校能否帶來具國際影響力的學科、頂尖團隊、長遠科研投資，以及建立與本地院校互補的網絡。

在課程層面，特區政府應鼓勵本地院校與內地和海外知名學府，以香港作為共同培育人才的基地，靈活開辦聯合學位和雙學位課程，並在科研、實習、創業及師生交流上作深度合作。這類安排既可提升課程國際化和學生流動，也能把粵港澳大灣區龐大而多元的產業場景帶進課堂和實驗室。特區政府可就審批、質素保證、學分互認和簽證支援提供清晰指引，在守住學術質素和尊重院校自主的前提下，讓優質項目更快落地。

建設北都大學城是一項面向未來的長遠投資。特區政府已打開土地、規劃和首輪貸款支持的大門，下一步要以更具力度的融資配套、更主動的國際招商，以及更開放的跨境跨院校合作，把藍圖轉化為人才、科研和產業互相成就的高地。只要政、產、學、研、投同向發力，北都大學城定能為香港培養更多愛國愛港、具國際視野和創新能力的人才，為強國建設和香港由治及興注入持久動能。